

Till: Bildningsnämnden

För kännedom: Fullmäktiges presidium och kommunstyrelsen

### **Granskning av kompetensförsörjning inom skola och förskola**

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Örnsköldsviks kommun genomfört en granskning av kompetensförsörjning inom skola och förskola. Granskningens syfte har varit att bedöma om bildningsnämnden bedriver ett ändamålsenligt kompetensförsörjningsarbete för att säkra behov av personal och kompetens.

Vår sammanfattade bedömning är att bildningsnämnden delvis bedriver ett ändamålsenligt kompetensförsörjningsarbete för att säkra behov av personal och kompetens.

Vi baserar vår bedömning på att nämnden fastställt aktiviteter med koppling till kompetensförsörjning. Nämnden har ett strukturerat arbetssätt för samordnad rekrytering och flertalet insatser sker för försörjning av kompetens. Generellt får rektorer ett tillräckligt stöd inom ramen för sitt ansvar för rekryteringsprocessen. Däremot framgår utvecklingsområden kopplat till strukturer för att säkerställa ett strategiskt arbete, mot bakgrund av att nämnden saknar en samlad plan för kompetensförsörjning som baseras på en grundlig analys av behov och tidigare insatserns effekt. Därtill ser vi risker utifrån att ansvarsfördelningen inte är dokumenterad mellan personalavdelning och förvaltning samt förvaltningens olika delar.

Utifrån granskningen rekommenderar vi bildningsnämnden att:

- Stärka sin styrning genom att fastställa en dokumenterad plan för arbetet med kompetensförsörjning, som bygger på en analys av behov och insatserns effekt och utgår ifrån kommunstyrelsens strategier på området
- Se över arbetssättet med samordnad rekrytering för att säkerställa att arbetssättet inte skapar oönskad fördröjning i rekryteringsprocessen
- Säkerställa en tydlig dokumenterad ansvarsfördelning inom förvaltningen samt mellan förvaltning och personalavdelning
- Stärka uppföljningen av kompetensförsörjningsarbetet, inklusive utvärdering av insatserns effekt och centrala relevanta personalnyckeltal
- Säkerställa former för samverkan och arbete i enlighet med Huvudöverenskommelse 2021 (HÖK21), inklusive genomförande av utbildningsinsatser

Revisorerna önskar bildningsnämndens skriftliga svar på revisionsrapporten senast den 28 april 2023.

För Örnsköldsviks kommuns revisorer



Agnetha Nordin  
Revisionens ordförande

Bilaga: Revisionsrapport, Granskning av kompetensförsörjning inom skola och förskola.  
Genomförd av EY, februari 2023